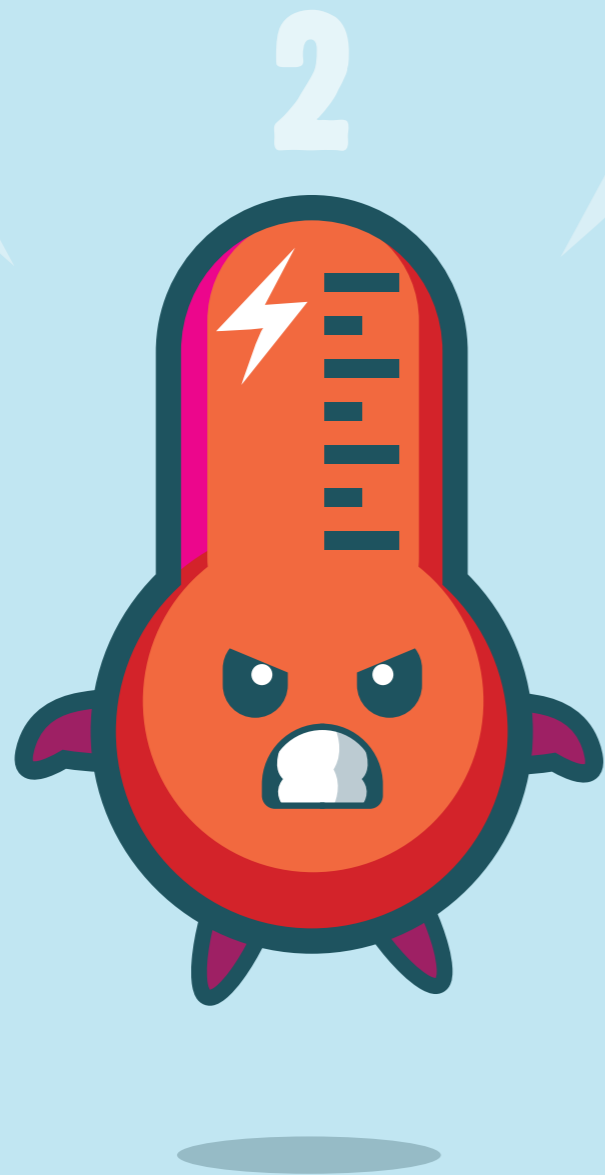


DE NEDERLANDSE
KLIMAAT
MISSIE
#IN10NAARO



**BESTRIJD DE KLIMAATCRISIS MET DE
NEDERLANDSE KLIMAATMISSIE**

#IN10NAARO

OP KOERS MET EEN NEDERLANDSE KLIMAATMISSIE



1

Om onze planeet een leefbare plek te laten blijven en de opwarming van de aarde **onder de 1,5 graden** te houden, moeten we ontwrichtende klimaatveranderingen zoveel mogelijk voorkomen. We missen het gevoel van urgentie, terwijl inmiddels duidelijk zou moeten zijn dat er véél meer actie nodig is.

2

Niet 2050, maar **2030** moet onze horizon zijn om klimaatverandering echt stevig tegen te kunnen gaan. We moeten verder gaan dan alleen mooie doelen voor de verre toekomst; jaar na jaar een scherpe reductie van de uitstoot van broeikasgassen is nu noodzakelijk.

3

Dat kan alleen als de overheid een crisisbeleid gaat voeren. Met de huidige aanpak heeft de overheid al meerdere klimaatdoelen niet gehaald. En dus moet de overheid nu een andere koers inzetten. Met de noodzakelijke wetgeving, hoge investeringen en de wil om in één keer grootschalig te veranderen.

4

Om dat crisisbeleid samenhangend te organiseren, moet er een speciaal crisisinstituut komen. Wij komen daarom met het voorstel tot een **Nederlandse Klimaatmissie**.

5

De Nederlandse Klimaatmissie vervult drie hoofdtaken. Het investeert via een enorm **investeringsbudget** in de opschaling van duurzame transitieprojecten, het investeert in onderzoek en ontwikkeling. De Nederlandse Klimaatmissie werkt samen met anderen om innovatieve **oplossingen** bedenken en naar de markt te brengen. Ook adviseert de Nederlandse Klimaatmissie de overheid op frequente basis op gebied van wet- en regelgeving en andere overheidssteun die nodig is om in 2030 zoveel mogelijk klimaatneutraal te zijn, via **crisisadviezen**.

6

Dit crisisproject moet een project van **nationale trots** worden. Zodat we straks als een van de eerste landen écht klimaatneutraal zijn, en daarbij een cruciale bijdrage leveren aan een gezonde en veilige wereld. Nederland als gidsland voor **de duurzame toekomst**.



#IN10NAARO

**BINNEN NU EN 2030 NAAR EEN JUISTE BALANS
TUSSEN DE CO₂ UITSTOOT EN DE HOEVEELHEID CO₂
DIE OPGENOMEN KAN WORDEN.**

DE KLIMAATCRISIS IS EEN CRISIS

De aarde stevent nog altijd af op een opwarming ruim boven de 1,5 graden de komende jaren, wat rampzalige consequenties zal hebben. De gevolgen van zo'n ongekende crisis, met wereldwijde overstromingen, hongersnoden, vluchtelingenstromen en natuurrampen, lijken veel politici nog altijd niet goed te beseffen. Het klimaatbeleid staat al decennia op de politieke agenda, maar de urgentie van de dreigende ramp wordt nog steeds onvoldoende gevoeld. Sterker nog, in de afgelopen jaren is de overheid door de rechter op de vingers getikt: zelfs het absolute minimum aan reductie van broeikasgassen haalt de overheid nauwelijks. Dit terwijl de bezorgdheid onder burgers toeneemt; bijna 80% van de burgers erkent bezorgd te zijn over klimaatverandering¹, steeds meer mensen gaan de straat op en jongeren staken en vragen om meer actie. Kortom: het moet anders. De politiek moet haar verantwoordelijkheid nemen en de klimaatcrisis als crisis gaan behandelen. Er is een fundamenteel andere rol van de overheid nodig: ze móet niet zuchtend en polderend centimeters vooruitschuiven richting 2050, maar als architect en aanjager met een crisisaanpak voor klimaat sprinten naar klimaatneutraliteit in 2030. Dat is onze enige kans om de ontwrichtende gevolgen van klimaatverandering binnen de perken te houden.

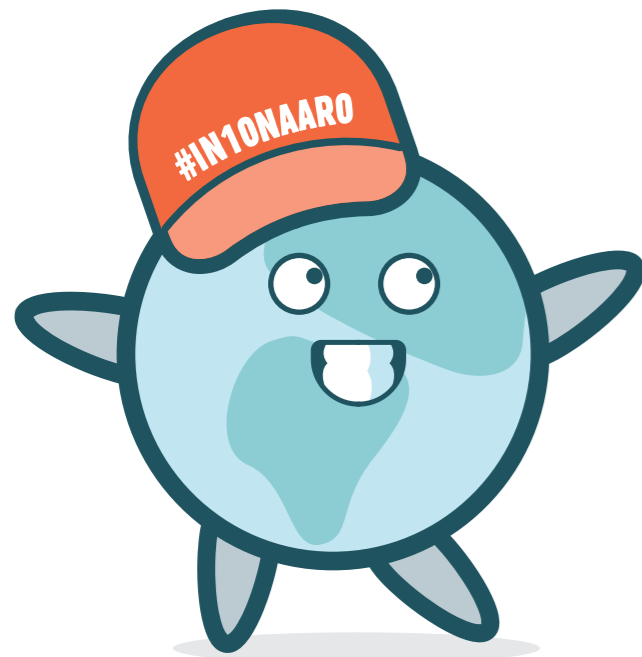
De klimaatcrisis dwingt de politiek ertoe het heft weer in handen te nemen. En de samenleving moet de politiek ertoe dwingen dat zij met die handen ook écht aan het werk gaan. Daarom pleiten wij voor een crisisaanpak in de vorm van een transitie-entiteit; een ambitieus en grootschalig nationaal project, een soort NASA voor duurzaamheid. Met een brede coalitie van jongerenorganisaties en Stichting Urgenda komen wij daarom met het voorstel voor de Nederlandse Klimaatmissie. Dit crisisinstituut kan ons in hoog tempo naar de klimaatneutrale samenleving leiden, zoals we eerder in een jaar tijd coronavaccins produceerden en de Verenigde Staten ooit razendsnel een man op de maan kreeg. De Nederlandse Klimaatmissie moet drie zaken bereiken in de aanpak van de klimaatcrisis: 1. Het moet een sfeer van **nationale urgentie en ambitie** creëren door ons *Man-on-the-moon-moment* te creëren. 2. De klimaattransitie op gang jagen door enorm te **investeren in opschaling en innovatie** en 3. De overheid scherp houden door **frequente crisisadviezen** te leveren rond wet- en regelgeving en overheidsinzet.

1. SCP rapport Juni 2021 Klimaatplan: toekomstbepalende keuzes voor de samenleving, p. 20.

EEN ANDERE OVERHEID: KOERS ZETTEN

Op dit moment gaat het niet hard genoeg met het bestrijden van klimaatverandering. Door opeenvolgende kabinetten is op het gebied van klimaat veel beloofd maar weinig geleverd. De Nederlandse overheid gaat er op dit moment niet in slagen om haar eigen doelstelling van 49% CO₂-reductie in 2030 te halen, laat staan de verhoogde Europese doelstelling van 55%. Een samenhangende visie voor een klimaatneutrale economie ontbreekt, belangrijke keuzes worden vooruitgeschoven en miljarden euro's worden gestoken in losse maatregelen. Bovendien is het huidige beleid steeds gericht op het aanpassen van het oude, niet-functionerende systeem, terwijl er een compleet nieuw systeem moet komen, een circulaire economie. Ons huidige falen heeft alles te maken met het gebrek aan politieke wil en de ontoereikende organisatie van de duurzaamheidstransitie. Door enkel te polderen, de overheid beperkt in te zetten en verder te

wachten op wonderen uit de innovatie gaan we er niet komen. En ook het opknippen van het klimaatbeleid in regionale projecten is niet voldoende gebleken: regionaal beleid hebben we nodig voor maatwerk en lokale betrokkenheid, maar de grote onderdelen van de klimaattransitie moeten toch echt nationaal worden opgepakt. Tot nu toe heeft de overheid die taak te veel verzaakt.



Veel kennis en mogelijkheden zijn al voorhanden om in korte tijd enorm te verduurzamen in onze woningen, mobiliteit, industrie en landbouw. Maar om deze projecten op grote schaal te starten zijn investeringen nodig. Moderne economen zoals Mariana Mazzucato laten zien dat dergelijke grote projecten met bijbehorende risico's eigenlijk alleen door de overheid succesvol worden ondernomen.² Dit sluit aan bij de theorie van de ondernemende staat, waarbij de overheid ambitie uitstraalt en de grote aanjager is van immense innovatie. Dat is de overheid die we nu nodig hebben.

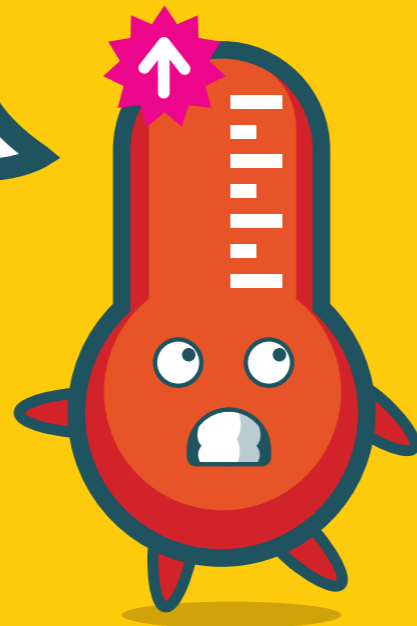
Het bekendste voorbeeld van een dergelijke ondernemende staat is te vinden bij de oprichting van de NASA in 1957 en de toespraak van J.F. Kennedy een paar jaar later. Diep verzonken in een tweestrijd met de Sovjet-Unie besloot de Amerikaanse overheid het onvoorstelbare te doen: de ambitie uit te spreken van de man on the moon. Gedreven door één groot, overkoepelend doel werden daar binnen de NASA – onder de sturende doelstelling van de overheid – de overheid, bedrijfsleven en wetenschap samen verenigd voor het bereiken van dit ene doel. Toen uiteindelijk 12 jaar na de oprichting en 8 jaar na de speech deze giant leap for mankind daadwerkelijk plaatsvond was het de Amerikaanse overheid niet enkel gelukt dit onvoorstelbare doel te bereiken, maar had het via NASA ook een structuur weten op te bouwen die een drijvende innovatieve kracht zou blijken voor de daarop volgende decennia.

De wereld staat op dit moment voor een vele malen grotere uitdaging, die ook tot veel verder in de toekomst gevolgen zal hebben. Dit vraagt van de overheid dat zij niet weifelend, maar ambitieus aan het werk gaat met haar missie voor een duurzame samenleving. Dat betekent dat binnen die missie zowel financieel als organisatorisch de ambitie omgezet moet worden in daden. Juist hier is het nieuwe crisisinstituut, een nieuwe NASA, de Nederlandse Klimaatmissie, in staat het gat in het Nederlandse beleid te vullen. Het vertalen van de uitgesproken ambitie naar een institutionele machine waar slagkracht, expertise en samenwerking samenkomen, biedt Nederland de mogelijkheid al in 2030 over een duurzame samenleving te beschikken. Met een nieuwe, bloeiende, groene economie als gevolg.



2. Mazucatto, M. (2011). *The Entrepreneurial State*. New York: Public Affairs en ook Mazucatto, M. (2021) *Mission Economy: A moonshot guide to changing capitalism*. New York: Harper Business.

CRISISINSTITUUT: DE 'CONTROL ROOM' VAN DE NEDERLANDSE KLIMAATMISSIE



#IN10NAARO

De Nederlandse Klimaatmissie kent drie hoofdtaken:

1. Investeren in de opschaling van duurzame transitieprojecten.
2. Investeren in research & development, en daarmee in innovatie.
3. Frequent en op zichtbare wijze crisisadviezen uitbrengen aan de overheid rond wet- en regelgeving en overheidsinzet.

Daarmee moet de Nederlandse Klimaatmissie de volgende effecten sorteren op de Nederlandse aanpak van de klimaatcrisis:

- De energietransitie verloopt veel sneller en grootschaliger, doordat projecten sneller worden uitgerold, innovatieve technieken sneller worden toegepast en private investeerders de overheid sneller zullen navolgen.
- Het crisisbeleid wordt scherp gemonitord en aangestuurd via actuele wetenschappelijke inzichten en dit is ook zichtbaar voor het grote publiek. Evenals bij de coronacrisis wordt zeer inzichtelijk welke adviezen de Nederlandse Klimaatmissie als crisisinstituut afgeeft, en daarmee dus ook welke belangen de overheid heeft afgewogen wanneer zij van die adviezen afwijkt. Zo ontstaat er samenhangend, effectief en rechtvaardig crisisbeleid dat helder en toegankelijk is voor het grote publiek.
- De urgentie van de klimaatcrisis wordt permanent duidelijk doordat de crisisaanpak vanuit de overheid telkens zichtbaar gemaakt wordt. Bovendien zorgt de inrichting van de Nederlandse Klimaatmissie er inherent voor dat de aanpak van de klimaatcrisis wordt geprofileerd als een ambitieus nationaal project. Dit stimuleert mensen om ook particulier de transitie sneller door te maken.

Ten opzichte van het huidige beleid zorgt deze aanpak ervoor dat we in tien jaar tijd, in grote stappen, op alle gebieden van de samenleving een enorme duurzaamheidsslag maken, de duurzame structuur voor de toekomst vestigen en zorgen voor een betaalbare overgang en toekomst. We verliezen geen tijd en winnen de wereld.

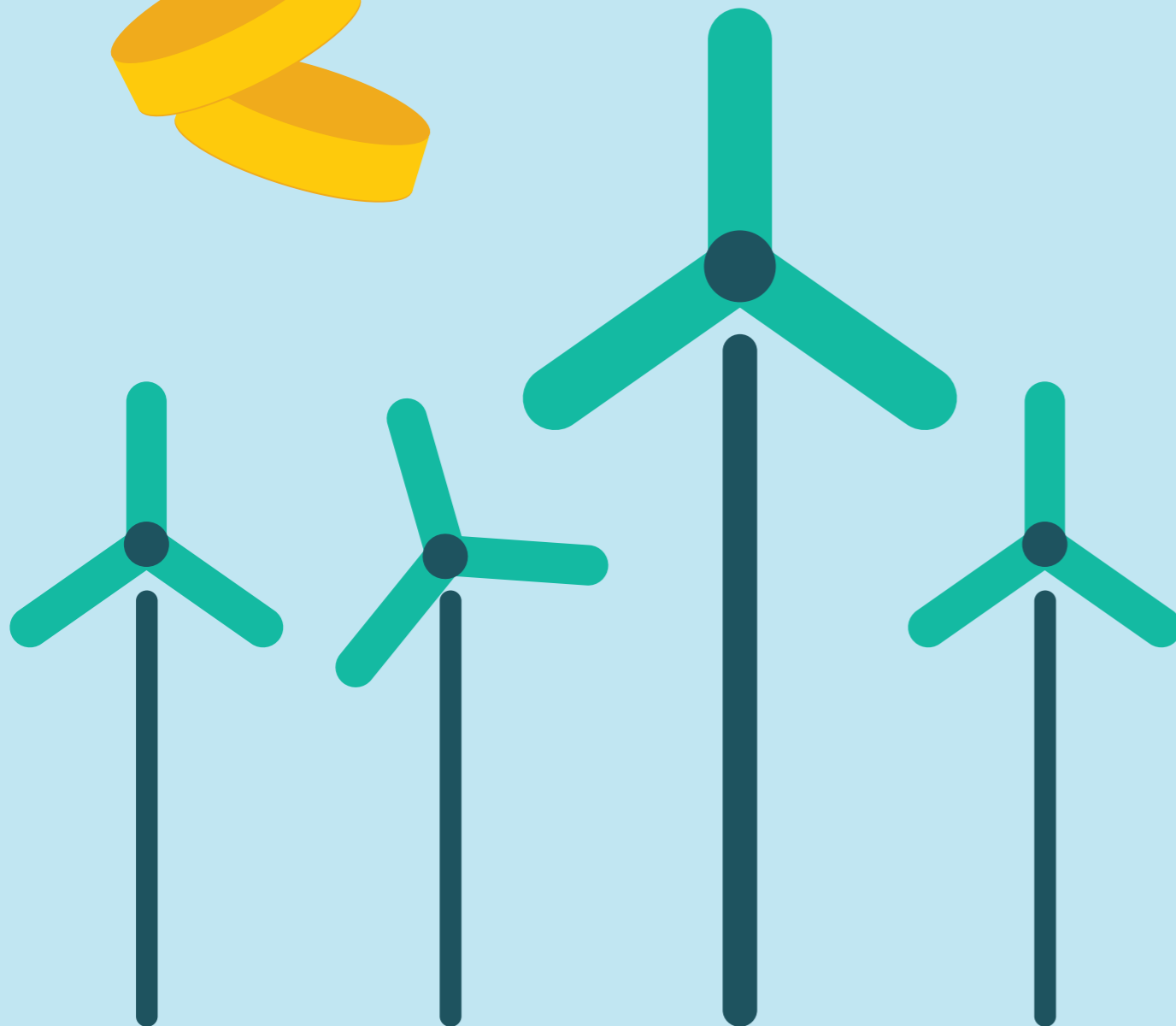
INVESTEREN, OPSCHALEN & INNOVEREN



Of het nu gaat om productie in de industrie, het opwekken van energie of de verduurzaming van huizen, de kennis en kunde is al beschikbaar om de samenleving betaalbaar en snel klimaatneutraal te maken. Probleem is op dit moment dat veel duurzaamheidsprojecten flinke investeringen voor de lange termijn nodig hebben om op grote schaal te kunnen worden uitgerold. Private financiers durven die investeringen vaak nog niet aan, en dus moet de overheid nu inspringen om onze kostbare tijd effectief te gebruiken. Ook zijn sectoren van elkaar afhankelijk, zoals de producenten van windenergie en waterstof en de afnemers daarvan. De overheid kan hen samenbrengen en, bijvoorbeeld door financiële garanties te geven, iedereen op gang helpen. De Nederlandse Klimaatmissie moet deze taak voor haar rekening nemen. Door de grootste expertise binnen de organisatie te halen kan zij goed beoordelen welke projecten het beste en het snelste tot een klimaatneutrale samenleving zullen leiden. Het instituut gebruikt daarvoor een flink budget: het moet fungeren als een maatstappelijk investeerder die richting geeft aan de economie van de toekomst. De overheid investeert zo haar budget via de expertise van de Klimaatmissie. Via deze methode maakt Nederland bijvoorbeeld veel sneller het gebruik van elektrische deelauto's, stimuleert men de verduurzaming van de woningvoorraad en het maakt de productie van staal zonder uitstoot mogelijk. Bedrijven geven immers zelf aan dat zij bij de startinvesteringen hulp nodig hebben om hun duurzaam verdienmodel houdbaar te maken. Op het moment dat de investeringskosten en onrendabele top zijn gedekt, zullen bedrijven en private financiers zelf volgen met hun investeringen. Zo zet de overheid de duurzame economie in gang, waarna de samenleving deze zelf doorontwikkelt.

Op die terreinen waar de techniek nog niet voorhanden is moet men in hoog tempo blijven onderzoeken en innoveren. Ook voor nieuwe uitvindingen, zeker als die snel moeten komen, zijn grote investeringen nodig. Met het huidige Klimaatakkoord sturen we op -49% uitstoot in 2030 voor de laagste prijs per ton CO₂, zonder een basis te leggen voor een klimaatneutrale economie. Dit kortzichtige beleid snijdt ons in de vingers. Zo concludeert ook de OESO: de overheid steekt een aantal keren per jaar vele miljarden subsidie in projecten die op korte termijn de meeste CO₂-reductie opleveren.³ De subsidie voor technische langetermijnoplossingen die productieprocessen CO₂-neutraal kunnen maken, ontbreekt. Daarom moet de Nederlandse Klimaatmissie ook flink investeren in Research & Development. Tijdens de coronacrisis hebben we recent weer gezien welke tempoversnellingen dit kan opleveren.

3. Zie: <https://nos.nl/collectie/13871/artikel/2376849-kritiek-oeso-op-nederlandse-energiebelasting-voor-industrie>



En voor de gehele investeringsagenda geldt: de overheid profiteert mee van haar eigen inzet door rendement te ontvangen over haar economische oogst.

Ten slotte is er door opschaling van de productie automatisch ook meer personeel nodig voor de duurzaamheidstransitie. Een derde vorm van investering door de Klimaatmissie richt zich dan ook op opleiding en omscholing. Van installatiemonteurs tot programmeurs: we hebben ze allemaal nodig. Met een sterke beroepsbevolking, goede onderwijsinstellingen en een dynamische economie ligt hier al een goede basis. Het is nu tijd om hier daadwerkelijk voor te kiezen.

Maar welke financiële slagkracht is hier dan voor nodig? Op het budgettaire hoogtepunt van NASA – tussen 1964 en 1966, 2 jaar na de toespraak van Kennedy – besteedde de VS ongeveer 4% van hun BBP aan de NASA. Als we dit vertalen naar het huidige Nederland met een BBP van 800 miljard per jaar zou dit 32 miljard per jaar betekenen. Volgens de transitiescenario's van Urgenda kan de overheid de volledige energietransitie in de industrie voor elkaar krijgen met een investering van 20 miljard euro voor de volledige tien jaar. Bovendien levert dit tal van banen op. Het op stoom brengen van een duurzaamheidstransitie die in tien jaar tijd haar doel bereikt kan dus op buitengewoon betaalbare wijze via het model van de Nederlandse Klimaatmissie. Die kans moeten we met beide handen aangrijpen.

Bij al deze investeringen heeft de Klimaatmissie slechts één publiek doel voor ogen: het behalen en behouden van een klimaatneutraal Nederland. Dat betekent dus dat investeringen niet alleen werken voor de omslag op de korte termijn, maar ook het fundament leggen voor de groene economie op de lange termijn, vol met werkgelegenheid en groeivermogen. Al langer is namelijk duidelijk dat er een grote markt ligt voor duurzame technologie en ontwikkeling. Nederland heeft met dit project de kans zich te vestigen als duurzame wereldspeler, en kan daarmee haar sterke economische positie waarborgen. Wel is hier haast geboden; de windmolensector hebben we al uit onze handen laten glippen. Maar groene chemie,⁴ staal zonder uitstoot, bouwen op water en duurzame landbouw zijn voorbeelden van sectoren waar we op in kunnen springen. Door onze kennissector, uitstekend onderwijs en goede infrastructuur zijn wij bij uitstek het land dat hierin het voortouw kan nemen en een historisch voorbeeld kan zijn in de wereld.

4. Zie bijvoorbeeld ook dit betoog met een pleidooi voor een moonshotprogramma groene technologie: <https://www.ewmagazine.nl/ewpodium/achtergrond/2021/01/nederland-heeft-een-moonshot-programma-groene-technologie-nodig-799998/>



ADEQUATE CRISISPOLITIEK: ZICHTBAAR & MET EXPERTISE

Tijdens de coronacrisis zorgde het OMT ervoor dat het coronabeleid stevast gemonitord werd door de wetenschap. Voor het grote publiek werd daardoor ook zichtbaar hoe de wetenschappelijke (virologische) visie zich verhoudt tot andere politieke belangen (rond economie, onderwijs etc.). Zo werd, nadat de bestrijding van het coronavirus als nationaal doel was bepaald, ook inzichtelijk gemaakt wat de samenleving daarvoor moest doen of laten op andere terreinen van het maatschappelijk leven. Formele adviezen vanuit het OMT en de daaropvolgende vaste persconferenties van bewindspersonen maakten bovendien de vorm en samenhang van de crisisaanpak duidelijk. De klimaatcrisis vraagt om een even stevige rol voor de wetenschap. De urgentie en de gekozen richting en oplossingen dienen continue aandacht te krijgen en steeds langs de meetlat van de wetenschap te worden gelegd. Dit kan bereikt worden doordat de Nederlandse Klimaatmissie frequent formele adviezen uitbrengt over de te nemen stappen in het crisisbeleid, gevolgd door publieke persmomenten waarbij bewindslieden de kabinetsreactie formuleren en een update geven van het actuele crisisbeleid. Net als bij de persconferenties rond de coronamaatregelen moeten deze voor iedereen toegankelijk zijn. Dit creëert niet alleen transparantie en helderheid, maar versterkt ook het imago van de crisisaanpak als nationaal project.

In de crisisadviezen van de Nederlandse Klimaatmissie moet telkens naar voren komen welke wet- en regelgeving het kabinet in de actuele fase van de crisisaanpak moet invoeren en aanpassen, en welke overheidsinzet verder nodig is naast de investeringen van de Nederlandse Klimaatmissie zelf. Een goede vorm voor deze bijsturing vanuit de Klimaatmissie vinden we in het model van de Klimaatautoriteit, zoals die eerder door verschillende organisaties is voorgesteld⁵. Daarin monitort en toetst zij de ontwikkeling van het klimaatbeleid op basis van juridisch bindende emissiebudgetten. In haar adviezen worden de effecten van bestaande wetgeving en van haar eigen investeringen meegenomen, en stelt zij telkens geactualiseerde beleidspakketten voor waarmee we op koers blijven voor een klimaatneutrale samenleving in tien jaar tijd. Doordat de Nederlandse Klimaatmissie expertise in huis heeft op gebied van klimaatverandering, transitiebeleid en duurzame economie is zij in staat om bij haar adviezen een brede afweging van belangen te maken. Zij weegt hierin bovendien een rechtvaardige verdeling van de klimaatopdracht binnen de samenleving mee, zodat alle groepen deel uit kunnen maken van de transitie. Zo ontstaat er samenhangend beleid, zowel aan de investerende als aan de normerende kant, en bewandelen we de beste route naar een klimaatneutraal Nederland. De Klimaatcommissie legt haar adviezen steeds bij het kabinet en het parlement neer, waarna die laatste erover stemt. Zo blijft de beslissingsbevoegdheid bij de politiek, maar heeft de wetenschap effectieve autoriteit.

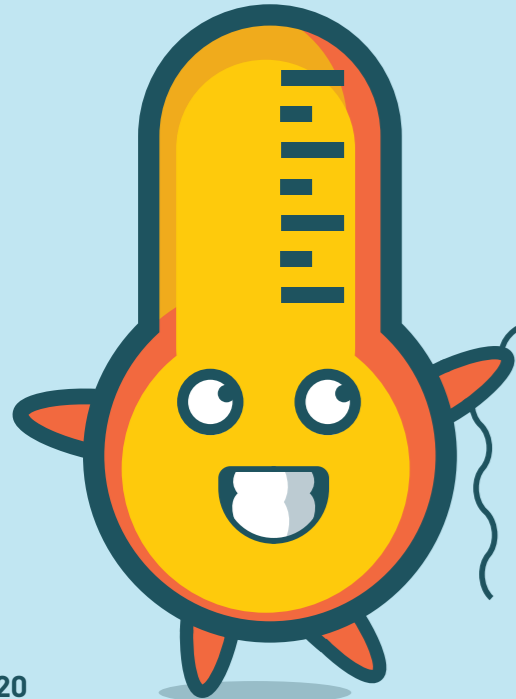
5. <https://www.jongeklimaatbeweging.nl/project/de-klimaatautoriteit/>

EEN NATIONAAL PROJECT: URGENTIE & AMBITIE



Elke keer dat de overheid iets bijzonders onderneemt geeft dat een signaal af richting de samenleving en vertaalt dat de ernst van de situatie. Het invoeren van frequente persconferenties en de zichtbaarheid van een Outbreak Management Team tijdens de coronacrisis straalden de ernst van de pandemie uit. De uitspraak een man op de maan te willen plaatsen schaarde het Amerikaanse volk als één man achter hun president, en maakte de maanlanding tot een project van nationale trots. Die ambitieuze lijn moet de Nederlandse overheid ook kiezen. Door de aanpak van de klimaatcrisis en de uitvoering van de duurzaamheidstransitie ook als crisisproject te benaderen, en dit zichtbaar te maken in de oprichting van de Nederlandse Klimaatmissie, overtuigt de overheid haar bevolking dat we voor een bijzondere uitdaging staan en dat iedereen een bijdrage moet leveren om het doel samen te kunnen bereiken. En dát kunnen we, zoals we als Nederlanders bijvoorbeeld al decennia bewezen hebben in onze strijd tegen het water.

Het gaat daarbij niet alleen om de waarschuwing voor het onheil dat eraan komt, maar juist ook om de kansen die de transitie biedt. Dit moet een project van nationale trots zijn. Nederland moet de ambitie hebben als eerste land ter wereld echt alles in het werk te stellen om een klimaatneutrale samenleving te worden. Juist de inzet van de overheid zal de burger en het bedrijfsleven overtuigen mee te doen, waardoor meer mensen zelf gaan investeren in een duurzaam huis, bedrijven in schonere productie en financiers in grootschalige duurzaamheidsprojecten. Deze aanpak heeft nog een ander effect: de presentatie van de originele NASA als 'het Amerikaanse project' inspireerde de knapste (technische) koppen van het land om zich voor de ruimtevaart en de overheid in te zetten. Door van de klimaattransitie een ambitieus project te maken inspireert de Nederlandse overheid haar knappe koppen om zich via de Nederlandse Klimaatmissie volledig in te spannen voor onze nationale duurzaamheidsopgave.



2030

HET KAN MORGEN AL

De noodzaak voor slagvaardiger klimaatbeleid is duidelijk en de kansen liggen er ook. Het is tijd dat de Nederlandse overheid de handschoen oppakt en koers zet, in de richting van een veilige, succesvolle en duurzame 21^e eeuw. Een toekomst waarin de Nederlandse samenleving een grote bijdrage levert aan een gezondere en duurzamere wereld. De Verenigde Staten begon in 1957 met een simpele eerste stap: het uitspreken van een duidelijk doel. Een doel dat in eerste instantie ver weg leek, maar door tomeloze ambitie toch gehaald werd. Het uitspreken van die ambitie, gevolgd door de oprichting van een veelzijdige organisatie met financiële en politieke slagkracht, is voor Nederland dichterbij dan het lijkt. Sterker nog, Nederland móét en kan koers zetten. Zo brengen we onze samenleving in 10 jaar tijd naar bijna 0% CO₂-uitstoot.

PIJLER 1

INVESTEREN IN OPSCHALING DUURZAAMHEIDS-PROJECTEN

- Massaal opstarten en uitrollen duurzaamheidsprojecten, in o.a. industrie en energieopwekking.
- Versnellen duurzaamheidstransitie
- Beoordelen duurzaamheidsprojecten die in aanmerking komen voor investering of andersoortige financiële ondersteuning
- Investeren in opschalingsprojecten vanuit budget

PIJLER 2

INVESTEREN IN R&D/ INNOVATIE

- Stimuleren en versnellen van uitvinding en toepassing innovatieve technieken
- Versnelling en vergemakkelijking duurzaamheidstransitie
- Beoordelen onderzoeksprojecten die in aanmerking komen voor investering
- Investeren in onderzoek, technologische ontwikkeling en markttoepassing innovatieve technieken vanuit budget

PIJLER 3

UITBRENGEN VAN CRISISADVIEZEN ROND WET- EN REGELGEVING/ OVERHEIDSINZET

- Snelle en adequate monitoring van overheidsbeleid op basis van wetenschappelijke inzichten
- Concrete en actuele advisering voor samenhangend crisisbeleid door de overheid
- Vasthouden van urgentie- en ambitieniveau duurzaamheidstransitie
- Analyseren effecten wetgeving en overheidsinvestering op CO₂-uitstoot en duurzaam energiegebruik, via emissiebudgetten
- Adviseren van de overheid en het parlement rond wet- en regelgeving en andersoortige "creatieve" overheidsinzet.

SAMEN STAAN WE STERK



#IN10NAARO